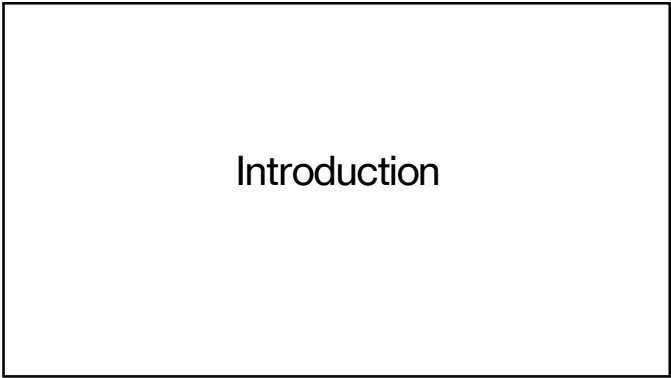




1



2



3

Qui suis-je?



“
Accompagner les municipalités pour en faire plus, en dépensant mieux.
”

Mélanie Paquin

Consultante en subventions municipales

-  **70+ municipalités accompagnées**
Expérience auprès de municipalités de tailles et réalités variées
-  **Diplôme collégial en Techniques de comptabilité et de gestion**
Double formation en comptabilité et en gestion des entreprises
-  **Depuis 2011 dans les infrastructures et projets municipaux**
Expérience acquise à travers des firmes d'ingénierie civile
-  **Subventions municipales, plans d'intervention et PGA-Eau**
Expertise ciblée en accompagnement en subvention gouvernementale pour les municipalités et outils de planification
-  **Vulgarisation de programmes complexes**
Pour soutenir des décisions éclairées

4

Objectifs de la matinée

Des réflexes pratiques plus qu'une mémorisation des guides

1

Identifier le bon programme

Choisir le programme le plus adapté à la nature du besoin.

2

Reconnaître les limites d'admissibilité

Comprendre les conditions, exclusions et restrictions de chaque programme.

3

Documenter un dossier crédible

Présenter des preuves claires, techniques et financières.

4

Coordonner les équipes municipales

Assurer une collaboration efficace entre finances, greffe, travaux publics, direction et professionnels.

5

Anticiper la réclamation

Préparer les preuves et respecter les étapes pour éviter les retards et les refus.

6

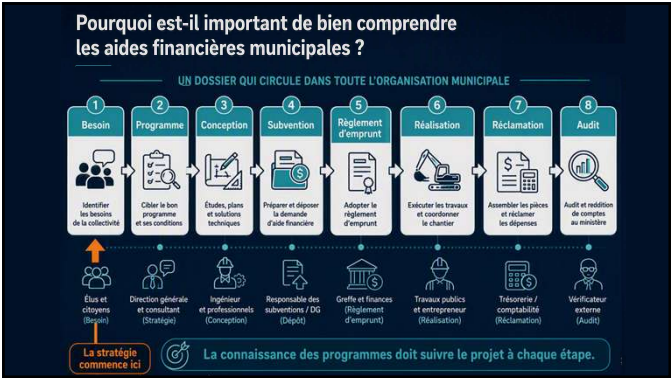
Réduire les risques de dépenses refusées

Éviter les erreurs, les outils et les non-conformités coûteuses.

5

Mécanique générale

6



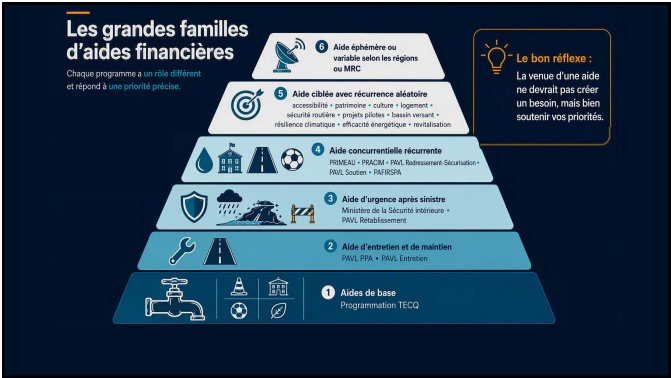
7



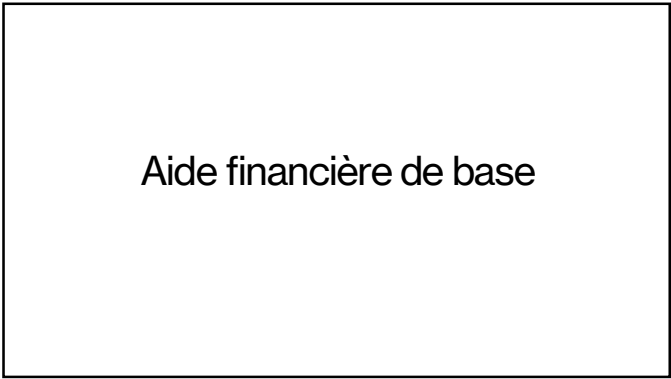
8



9



10



11



12

TECQ : les priorités à comprendre

Comprendre la logique des priorités avant de planifier les projets.

1

PRIORITÉ 1

2

PRIORITÉ 2

3

PRIORITÉ 3

4

PRIORITÉ 4

Priorité 1 – Infrastructures d'eau ponctuelles et prolongement

• Mise aux normes réglementaire

• Mise à niveau des équipements défectueux

• Prolongement dans le périmètre urbain avec les services existants en eau

Mise aux normes et traitement de l'eau

Mise à niveau des équipements défectueux

Prolongement dans le périmètre urbain

Priorité 2 – Outils de planification

PGA-EAU

PJA-EAU

PI

Planification

Priorité 3 – Remplacement ou réhabilitation de conduites

EAU POTABLE

EAU USÉE

EAU FOUILLÉE

Remplacement ou réhabilitation sèbe des conduites

Priorité 4 – Autres infrastructures admissibles

Vieilles canalisations

Amélioration énergétique

Éclairage

Marchés publics

Culturel

Communautaire

Sportif

Lodg

Touristique

Hydre-vitesse

Bonification – bâtiments municipaux de base

Contribution supplémentaire pour les municipalités de 5 000 habitants et moins.

La priorité 4 n'est pas un espace libre.

Minimum de 80 % de la contribution de base consacré à l'eau, sauf pour les municipalités sans réseau ou lorsqu'il n'existe pas suffisamment d'investissements admissibles aux priorités 1 à 3.

13

TECQ : ne pas oublier l'investissement autonome

La TECQ repose sur un équilibre : le gouvernement investit, la municipalité aussi.

TECQ

Seuil à planifier dès le début du cycle

Investissement municipal autonome

Planifier le seuil dès le départ

Intégrer les coûts municipaux et le seul autonome dans l'estimation et le montage financier.

Conserver les preuves et factures

Tous les frais admissibles doivent être documentés et justifiés.

Éviter les dépenses floues

Ne pas compter deux fois la même dépense avec une autre aide gouvernementale.

Documenter les travaux en règle

Respecter les exigences du guide pour les travaux réalisés par la municipalité.

Ne pas attendre la fin du programme

Valider régulièrement votre investissement autonome.

14

TECQ : les trois questions d'admissibilité

Analyser une dépense TECQ, c'est comprendre la logique du programme.

1. Professionnaliser les projets municipaux

Encourager le recours à des professionnels qualifiés pour les travaux.

2. Améliorer la qualité et la pérennité

Favoriser des ouvrages durables et conformes aux bonnes pratiques.

3. Planifier les investissements

Prévoir, organiser et prioriser les travaux municipaux.

4. Uniformiser la voirie municipale

Se référer aux définitions et critères du MTMD en votre municipalité.

5. Connaissance des actifs à impact environnemental

Introduire l'inventaire et la gestion des installations techniques autonomes chez les municipalités sans réseau.

Pourquoi?

Raison des travaux

Où / usage?

Localisation ou vocation de l'actif

Quoi?

Nature réelle de l'intervention

Admissibilité TECQ

La TECQ est un programme stable, mais jamais un acquis.

Son évolution démontre un resserrement graduel des exigences et des attentes gouvernementales.

15

Équipe Laurence inc.

5

⚠ À risque

● Besoins appréhendés ou futurs

📄 Études préliminaires pas toujours admissibles

💻 Étude ou conception sans travaux avant la fin des modalités

🤝 Projet subventionné ailleurs

⚠ À risque

📁 Contrat de support général

🏠 Travaux de voirie légers

👤 Travaux hors périmètre urbain à vérifier

🔧 Travaux ponctuels de moins de 3 m

🚫 Souvent exclu

🏠 Développement résidentiel

🚒 Situation d'urgence ou travaux temporaires

👤 Travaux en régie interne

🔧 Remplacement usuel ou roulement

🔧 Réparation, entretien, remise en état

🔧 Équipement amovible ou roulant

📁 Gestion de subvention

📁 Location ou mise en inventaire

🏢 Bâtiment à vocation de services

🏠 Hors emprise municipale

⚠ Une dépense liée au projet n'est pas automatiquement admissible.

16

TECQ : gérer les cycles d'actualisation et de réclamation au bon moment

Un cycle de 5 ans, une période annuelle critique et une reddition finale à ne pas manquer.

2024202520262027202830 juin 2029

20 %40 %60 %80 %80 %100 %

Planification initiale

Période de réclamation

Reddition de comptes

⚠ ATTENTION

💰 Interprétation des montants

📅 Exercices financiers

🔒 Exercice remboursé

L'objectif : savoir si l'on transmet pour planifier, actualiser ou déclencher un remboursement.

📅 Planifier tôt

🔄 Actualiser

💰 Réclamer

📁 Justifier et conserver

17

Ce qui influence la TECQ

18

Équipe Laurence inc.

6



[illegible]

Ce qui influence le PAVL

22

Routes locales 1, 2 et 3 : pourquoi ça change tout



23

PIIRL : les étapes à comprendre

La PIIRL est construite en étapes pour analyser le réseau routier, évaluer son état et planifier les interventions les plus pertinentes.



24

PIRL : Comment extraire les données pertinentes

Le PIRL est une source volumineuse d'information qui désart d'innombrables données.

Le PIRL vient avec :

- Rapport en 7 étapes
- Tableaux Excel
- Fiches d'inspection
- Plans KML / Google Earth

Les recommandations sont assorties d'un **Facteur de 0 à 100** (0 = dangereux, 100 = ne nécessitent d'aucun traitement).

À retenir :

- 16 registres possibles (sauf en 2005).
- Donc 7 x 16 = 112 tableaux avec 16000000 paramètres à trier/analyser.
- Que des corrélations peuvent exister entre les tableaux.

À retenir résultat :

Road / Chalcage	Latitude	Longitude	Métier	Densité (0000)	Proximité	Catégorie	Intervention	Coût	Planifié
Ch. Lail / A-420	46.782745	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. Lail / A-262	46.782702	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2

À retenir résultat :

Road / Chalcage	Latitude	Longitude	Métier	Densité (0000)	Proximité	Catégorie	Intervention	Coût	Planifié
Ch. Lail / A-420	46.782745	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. Lail / A-262	46.782702	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2

À retenir :

- 16 registres possibles (sauf en 2005).
- Donc 7 x 16 = 112 tableaux avec 1600000 paramètres à trier/analyser.
- Que des corrélations peuvent exister entre les tableaux.

À retenir résultat :

Road / Chalcage	Latitude	Longitude	Métier	Densité (0000)	Proximité	Catégorie	Intervention	Coût	Planifié
Ch. Lail / A-420	46.782745	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. Lail / A-262	46.782702	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2

À retenir :

- 16 registres possibles (sauf en 2005).
- Donc 7 x 16 = 112 tableaux avec 1600000 paramètres à trier/analyser.
- Que des corrélations peuvent exister entre les tableaux.

À retenir résultat :

Road / Chalcage	Latitude	Longitude	Métier	Densité (0000)	Proximité	Catégorie	Intervention	Coût	Planifié
Ch. Lail / A-420	46.782745	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. Lail / A-262	46.782702	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2

À retenir :

- 16 registres possibles (sauf en 2005).
- Donc 7 x 16 = 112 tableaux avec 1600000 paramètres à trier/analyser.
- Que des corrélations peuvent exister entre les tableaux.

À retenir résultat :

Road / Chalcage	Latitude	Longitude	Métier	Densité (0000)	Proximité	Catégorie	Intervention	Coût	Planifié
Ch. Lail / A-420	46.782745	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. Lail / A-262	46.782702	46.772316	Route	100	000	Qual	Reconstruction	26.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000	Qual	Reconstruction	19.0000	Année 2
Ch. des Frères / D-262	46.781234	46.772342	Route	100	000				

25

Aides concurrentielles récurrentes

26

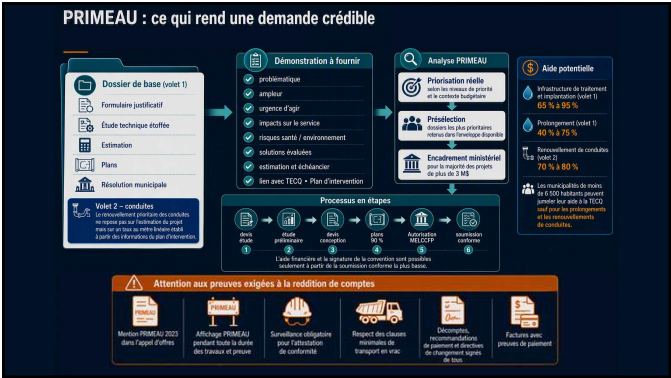
PAVL : 8 volets, 3 grandes familles

The diagram illustrates the structure of PAVL, organized into three main families (1, 2, and 3) under the heading 'PAVL : 8 volets, 3 grandes familles'. Each family has a specific icon and a set of 8 volets (represented by icons) and a description of their purpose.

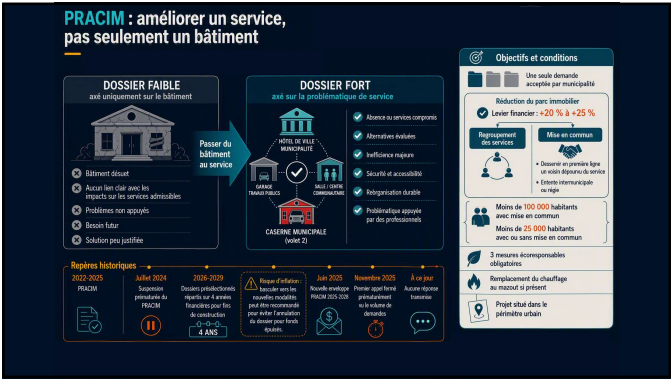
- 1. PLANIFICATION** (Icon: Location pin)
 - Plan d'intervention routier (anciennement PHRL) de la MRC
 - Plan de sécurité de la MRC
 - Des outils essentiels pour planifier et prioriser les interventions.
- 2. AMÉLIORATION** (Icon: Warning triangle)
 - Redressement-Sécurité
 - Rétablissement
 - Soutien
 - PPA
 - Pour corriger les problématiques et améliorer la sécurité et la performance.
- 3. MAINTIEN** (Icon: Wrench)
 - Entretien
 - Double vocation
 - Pour maintenir les routes en bon état et soutenir les usages multiples.

27

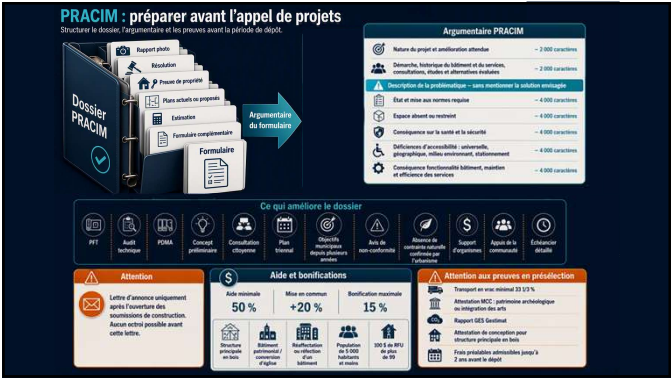




31



32



33

[illegible]

35

[illegible]

Sécurité routière, FRR et transition énergétique

D'autres sources d'aide financière peuvent compléter vos projets

PAFFSR

Programme d'aide financière du Fonds de la sécurité routière

- sécurité routière
- zones scolaires
- aires et personnes vulnérables
- radars pédagogiques
- traverses, trottoirs, salies

FRR

Fonds régions et ruralité

- priorités définies par les MRC
- vitalité
- milieu de vie
- ruralité
- patrimoine
- services de proximité

Transition énergétique

Aides à la conversion et à l'efficacité énergétique

- conversion mazout ou propane
- électricité
- bâtiments municipaux
- conditions à confirmer

AIDE 1

+

AIDE 2

=

✓

✗

Vérifier la compatibilité
et éviter la double réclamation

Chaque programme a ses règles de cumul et ses exclusions.

37

Accessibilité, patrimoine, culture : des programmes de niche à surveiller

Des programmes ciblés qui peuvent financer des bâtiments particuliers ou des usages spécifiques

Accessibilité

Fonds pour l'accessibilité

- appels variables
- petits projets à impact concret

Patrimoine

Ententes en patrimoine

- restauration
- préservation

Patrimoine religieux

CPRQ

- suspendu faute de budget
- à surveiller selon les annonces

Culture

Aide aux immobilisations

- bibliothèques
- musées
- centres culturels
- selon conditions

Vocation réelle du bâtiment

Un programme ciblé de l'usage reconnu et documenté

Deux bâtiments semblables peuvent relever de programmes différents selon leur usage reconnu.

Des qu'une vocation religieuse demeure, plusieurs programmes deviennent plus difficiles d'accès.

38

Stratégie et conclusion

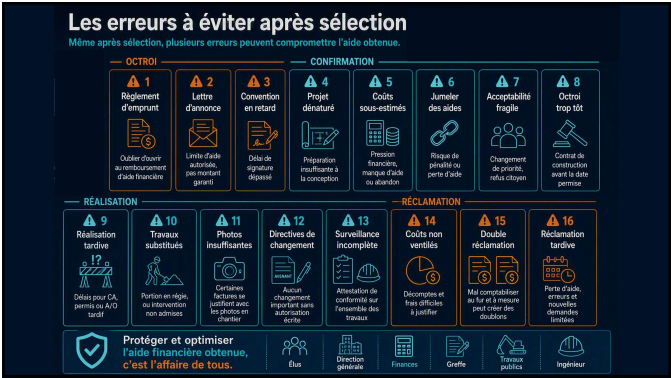
39



40



41



42



La meilleure stratégie n'est pas de courir après toutes les subventions : c'est de connaître ses actifs, documenter ses besoins, choisir le bon programme et protéger l'admissibilité jusqu'à la reddition finale.

Conclusion





MERCI DE VOTRE ATTENTION !

Votre engagement contribue à améliorer durablement nos municipalités.



Ensemble, faisons plus avec les bonnes stratégies !
